

Утверждено

Директор МБОУ ООШ с.Даниловка  
С. Даниловка  
О.А.Левченко  
02.09.2024г.



## «ДОРОЖНАЯ КАРТА»

### Внедрения системы наставничества в МБОУ ООШ с.Даниловка

№ этапа	Наименование этапа	Длительность этапа	На этом этапе важно:	Рекомендуемые документы для этапа
			На этом этапе важно:	
1	Подготовка условий для запуска программы наставничества	В течение первого месяца	<ul style="list-style-type: none"><li>– информировать педагогов, обучающихся и родительское сообщество о подготовке программы, собрать предварительные запросы обучающихся, педагогов МБОУ ООШ с.Даниловка</li><li>– определить заинтересованные в наставничестве аудитории внутри и во вне ОО – выпускники, работодатели и др.;</li><li>– определить цель, задачи, формы наставничества, ожидаемые результаты;</li><li>– обеспечить нормативно-правовое оформление программы наставничества;</li><li>– создать организационные условия для осуществления программы наставничества (назначить куратора; сформировать команду; привлечь ресурсы и экспертов для оказания поддержки);</li><li>– создать страницу на сайте ОО;</li><li>– определить сроки, показатели, способы анализа потребности в обучении (далее - АПО) (самостоятельно), формы отчетности наставника и куратора программы наставничества, формы и условия поощрения наставников и куратора;</li><li>– разработать модель сетевого или иного взаимодействия партнеров в осуществлении наставнической деятельности.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>– Приказ о внедрении целевой модели наставничества в ОО (утверждение Положения о наставничестве, дорожной карты внедрения системы наставничества в ОО (наименование этапа, сроки, мероприятия этапа) и ответственных);</li><li>– Положение о наставничестве в ОО (срок действия - до 2025 г.): общие положения, цель и задачи наставничества, формы наставничества, критерии, методы и процедуры отбора/выдвижения наставников; права и обязанности наставников, наставляемых и куратора; мотивация наставников и куратора; организация «Школы наставника», общие критерии эффективности работы наставников; формы отчетности и др.;</li><li>– Программа наставничества в ОО (длительность программы – 1 год): ролевые модели выбранных форм наставничества, цель и задачи в разрезе моделей, календарный план мероприятий;</li><li>– Формы согласий на обработку персональных данных от участников наставнической программы;</li></ul>

№ этапа	Наименование этапа	Длительность этапа	На этом этапе важно:	Рекомендуемые документы для этапа
2	Формировани е базы наставляемых	В течение первого месяца	<ul style="list-style-type: none"> <li>- информировать родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях программы;</li> <li>- организовать сбор данных о наставляемых по доступным каналам (родители, классные руководители, педагоги-психологи, профориентационные тесты), в том числе - сбор запросов наставляемых;</li> <li>- провести уточняющий АПО наставляемых (анкетный опрос) для анализа потребностей в развитии наставляемых;</li> <li>- использовать различные форматы для популяризации программ наставничества (семинар, конкурсы);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Перечень лиц, желавших иметь наставников;</li> <li>- Анкеты для анализа потребности в развитии наставляемых;</li> <li>- Если наставляемые несовершеннолетние, то согласие родителей (законных представителей) на АПО и иные процедуры (при необходимости);</li> <li>- Отчет по результатам АПО наставляемых.</li> </ul>
3	Формировани е базы наставников	В течение первого месяца	<ul style="list-style-type: none"> <li>- провести мероприятия для информирования и вовлечения потенциальных наставников, взаимодействовать с целевыми аудиториями на профильных мероприятиях (конференции, форумы, конкурсы);</li> <li>- желающих/готовых быть наставниками объединить в базу по #тегам (признакам классификации);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Анкеты-опросы «Чем я могу быть полезен в качестве наставника?»;</li> <li>- Письма-обращения к работодателям;</li> </ul>
4	Отбор/ выдвижение и обучение наставников	В течение первого-второго месяца	<ul style="list-style-type: none"> <li>- провести отбор/выдвижение наставников в соответствии с Положением о наставничестве и утвердить реестр наставников;</li> <li>- подготовить методические материалы для сопровождения наставнической деятельности (памятки);</li> <li>- провести АПО наставников и разработать программы обучения наставников;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Приказ об утверждении реестра наставников и направление его в Управление образования МО;</li> <li>- Анкеты для анализа потребности в развитии наставников;</li> <li>- Отчет по итогам АПО наставников;</li> <li>- Памятки для наставников.</li> </ul>
5	Формировани е наставничес- ких пар / групп	В течение месяца после издания приказа о внедрении целевой модели наставничес- тва в ОО	<ul style="list-style-type: none"> <li>- организовать пробную рабочую встречу и встречу-планирование наставников и наставляемых, выбрать форматы взаимодействия для каждой пары или группы;</li> <li>- обеспечить психологическое сопровождение наставляемым, продолжить поиск наставника</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Приказ об утверждении наставнических пар/групп</li> <li>- Планы индивидуального развития наставляемых (в том числе – индивидуальные траектории обучения);</li> <li>- Памятки для наставляемых.</li> </ul>
6	Организация и осуществле- ние работы	В течение года после этапа 5 (до	<ul style="list-style-type: none"> <li>- провести обучающие, экспертно-консультационные и иные мероприятия наставников;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки.</li> </ul>

№ этапа	Наименование этапа	Длительность этапа	На этом этапе важно:	Рекомендуемые документы для этапа
	наставнических пар / групп	завершения отчетного периода)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– организовать комплекс последовательных встреч наставников и наставляемых;</li> <li>– организовать текущий контроль достижения планируемых результатов наставниками.</li> </ul>	
7	Завершение наставничества	В конце отчетного периода	<ul style="list-style-type: none"> <li>– организовать «обратную связь» с наставниками, наставляемыми и куратором (итоговое анкетирование, рефлексию);</li> <li>– подвести итоги мониторинга эффективности реализации программы;</li> <li>– сформировать долгосрочную базу наставников, в том числе из успешно завершивших программу наставляемых, желающих попробовать себя в новой роли;</li> <li>– популяризовать лучшие практики и примеры наставничества через медиа, участников, партнеров.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Анкеты удовлетворенности наставников и наставляемых организацией программы наставничества;</li> <li>– Отчет по итогам наставнической программы (включая отчеты наставников и куратора);</li> <li>– Приказ о поощрении участников наставнической деятельности;</li> </ul>